

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации  
Сочковой Любови Викторовны

на тему: «Научное обоснование совершенствования системы оплаты труда в медицинских организациях, оказывающих первичную медико-санитарную помощь», представленной на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3 - Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза (медицинские науки)

Важность представленного Сочковой Любовью Викторовной диссертационного исследования на тему «Научное обоснование совершенствования системы оплаты труда в медицинских организациях, оказывающих первичную медико-санитарную помощь» не вызывает сомнений. В условиях возрастающей потребности населения в первичной медико-санитарной помощи поиск новых решений по увеличению доступности данного вида медицинской помощи, по сохранению и увеличению кадрового потенциала медицинских организаций первичного звена здравоохранения является актуальным.

Сочковой Л.В. представлено научное обоснование использования дифференцированных подходов к формированию заработной платы медицинских работников в части начисления выплат стимулирующего характера.

В своем исследовании автор проанализировал существующие системы начисления стимулирующих и премиальных выплат, выявил имеющиеся недостатки в нормативно-правовом регулировании данного вопроса, оценил уровень удовлетворенности медицинских работников заработной платой и понимание ими ее структуры, вскрыл проблемы в организации медицинской помощи в поликлиниках с позиции пациентов и показал эффективность разработанной и внедренной им системы оплаты труда, учитывающей персональные конечные результаты профессиональной деятельности медицинских работников.

Для проведения работы автором самостоятельно была разработана программа комплексного социально-гигиенического исследования. С учетом решаемых на каждом этапе задач, применялись адекватные методы исследования. Поставленные автором цель и задачи полностью решены в ходе исследования.

Материалы диссертационного исследования использованы при разработке практических рекомендаций на уровне органов исполнительной



власти в сфере здравоохранения субъектов Российской Федерации и руководителей медицинских организаций по совершенствованию систем оплаты труда, основанных на материальном стимулировании оптимальных конечных результатов деятельности медицинских работников.

Полученные результаты исследования внедрены как в практическую деятельность медицинских организаций, так и в процесс преподавания на кафедре социальной педиатрии и организации здравоохранения ФП и ДПО ФГБОУ ВО СПб ГПМУ Минздрава России. Автором подготовлено учебно-методическое пособие «Система оплаты труда, основанная на дифференцированном подходе, в медицинских организациях, оказывающих первичную медико-санитарную помощь».

Уникальность разработанной автором дифференцированной системы начисления стимулирующих выплат состоит в возможности ее применения в подобных медицинских организациях других регионов.

Основные положения диссертации отражены в 11 публикациях, из них 4 - в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ.

Научная новизна обоснована теоретически и подтверждена практически. Результаты работы неоднократно обсуждались на форумах регионального, всероссийского и международного уровней. Полученные результаты носят научно-практический характер.

Особая значимость результатов исследования обусловлена тем, что они могут быть использованы в целях подготовки перехода к новой системе оплаты труда медицинских работников в рамках поручений Президента Российской Федерации.

Замечаний, способных снизить значимость работы, нет.

### **Заключение**

Диссертационное исследование Сочковой Любови Викторовны на тему: «Научное обоснование совершенствования системы оплаты труда в медицинских организациях, оказывающих первичную медико-санитарную помощь» представляет собой самостоятельное законченное научное исследование, выполненное по актуальной теме использования современных подходов совершенствования системы оплаты труда медицинских работников медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь, полностью соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в редакции от 25.01.2024 г.),



предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор – Сочкова Любовь Викторовна - заслуживает присуждения учёной степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза (медицинские науки).

Согласен на сбор, обработку, хранение и размещение в сети «Интернет» моих персональных данных (в соответствии с Приказом Минобрнауки России от 16.04.2014 г. №326 «Об утверждении Порядка размещения в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» информации, необходимой для обеспечения порядка присуждения ученых степеней»).

Кадыров Фарит Накипович – д.э.н.,  
заслуженный экономист РФ, советник директора  
ФГБУ "Центральный научно-исследовательский институт  
организации и информатизации здравоохранения"  
Министерства здравоохранения Российской Федерации  
+79037792387  
<http://mednet.ru>



Дата 25.10.2024 г.

Подпись Кадырова Ф.Н. заверяю

И.о. начальника отдела кадров

Е.А. Былинкина

