

МИНЗДРАВ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
образования «Южно-Уральский  
государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения  
Российской Федерации  
(ФГБОУ ВО ЮУГМУ Минздрава России)

Воровского ул., 64, Челябинск, Россия, 454141  
тел.: (351) 232-73-71, (351) 240-20-20  
e-mail: kanc@chelsma.ru, www.susmu.su  
ОКПО 01965538, ОГРН 1027403890865,  
ИНН 7453042876/КПП 745301001

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по стратегическому  
развитию, науке и инновациям



Н.С. Нуриева

2025 г.

## ОТЗЫВ

**федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации о научно-практической значимости диссертационной работы Лебедева Марата Владимировича на тему: «Региональная модель организации медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия», представленной на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.3. – Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза (медицинские науки)»**

### Актуальность темы выполненной работы

Актуальность лечения заболеваний челюстно-лицевой области обусловлена несколькими факторами, которые влияют как на качество жизни пациентов, так и на общую медицинскую практику. Челюстно-лицевая область играет ключевую роль в процессе питания, дыхания, а также в социальной коммуникации, что делает ее заболевания значимыми не только с медицинской точки зрения, но и с точки зрения психосоциального благополучия.

Одним из основных аспектов актуальности является высокая распространенность заболеваний данной области, включая инфекционные

процессы, травмы, опухоли, аномалии развития и стоматологические патологии. По данным эпидемиологических исследований, патологии челюстно-лицевой области занимают одно из ведущих мест в структуре заболеваемости, что требует разработки и внедрения эффективных методов диагностики и лечения.

Детские отделения челюстно-лицевой хирургии играют ключевую роль в системе медицинской помощи детям с врожденными и приобретёнными аномалиями развития челюстно-лицевой области. Эти отделения обеспечивают комплексный подход к диагностике, лечению и реабилитации пациентов, что имеет значительное влияние на качество их жизни, психосоциальное развитие и функциональные возможности. Стоит отметить, что не во всех регионах есть возможность оказания специализированной медицинской помощи детям из-за отсутствия отделений или коек для детского населения.

По данным статистических исследований, заболеваемость злокачественными опухолями челюстно-лицевой области продолжает расти, что связано с несколькими факторами. Во-первых, увеличивается продолжительность жизни населения, что приводит к росту случаев рака, поскольку возраст является одним из основных факторов риска. Во-вторых, изменения в образе жизни, включая курение, потребление алкоголя и нерациональное питание, способствуют повышению заболеваемости. В-третьих, вирусные инфекционные агенты, такие как вирус папилломы человека (ВПЧ), также играют роль в развитии злокачественных новообразований в этой области.

Сложность диагностики злокачественных заболеваний челюстно-лицевой области связана с их разнообразием и часто нехарактерными симптомами на ранних стадиях. Многие пациенты обращаются за медицинской помощью на поздних стадиях заболевания, что негативно сказывается на прогнозе и возможностях лечения. Кроме того, лечение

злокачественных опухолей в данной области требует междисциплинарного подхода, включающего челюстно-лицевых хирургов и онкологов.

Лечение заболеваний челюстно-лицевой области представляет собой важную область медицинской практики, требующую постоянного научного исследования, разработки новых методов и технологий, а также интеграции мультидисциплинарного подхода, направленного на улучшение качества жизни пациентов и их социальную адаптацию.

Таким образом, диссертационное исследование Лебедева Марата Владимировича, целью которого является повышение доступности медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия» на основе внедрения региональной модели организации оказания медицинской помощи, является актуальным.

### **Связь работы с научными программами**

Тематика исследования соответствует направлению научной деятельности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования» Министерства здравоохранения Российской Федерации

### **Степень обоснованности использованных методов, научных положений, полученных результатов**

Достоверность полученных данных обеспечена репрезентативным объемом выборки и использованием в работе адекватной современной методологии комплексного подхода к исследованию проблемы доступности оказания медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия», что позволяет говорить о высоком уровне научной достоверности и актуальности полученных результатов. При проведении исследования были применены следующие методы: социологический, фотохронометражный, экономический, организационное моделирование, метод экспертных оценок, организационный эксперимент, математико-статистический, аналитический, сравнительный анализ.

Стоит отметить четкую формулировку цели и задач, которые отражают суть исследуемой проблемы, и показывают, что автор в полной мере изучил все детали, связанные с рассматриваемой темой.

Научные положения, выводы и практические рекомендации, полученные в результате исследования, адекватны и соответствуют поставленной цели и задачам работы, доказаны и научно обоснованы в ходе работы, что свидетельствует об их высокой степени обоснованности.

### **Научная новизна исследования и полученных результатов**

Научная новизна исследования заключается в том, что автором разработана региональная модель организации медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия». В рамках предложенной модели впервые описаны необходимые изменения, которые будут способствовать повышению доступности оказания медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия», дано подробное описание методов, которые помогли выявить существенные недостатки и проблемы, влияющие на организацию оказания медицинской помощи по данному профилю. С использованием метода экспертных оценок впервые выявлены показатели для интегральной оценки организации оказания медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия» на уровне субъекта и медицинской организации. Все это дало возможность разработать и апробировать региональную модель, результаты внедрения которой показали медицинский, социальный и экономический эффект.

### **Значимость для науки и практики полученных автором диссертации результатов**

Исследование М.В. Лебедева имеет существенное научно-практическое значение. В ходе работы были выявлены проблемы, связанные с мнением организаторов здравоохранения, пациентов и их родственников о существующих условиях оказания медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия», что крайне важно для выявления проблемных областей и разработки корректирующих мероприятий. Такой подход

позволяет интегрировать реальный опыт всех заинтересованных сторон, что способствует более точному определению потребностей и ожиданий пациентов.

Проведенное фотохронометражное исследование рабочего времени врачей челюстно-лицевой хирургии стационара позволило выявить недостатки в организации рабочего процесса врачей-челюстно-лицевых хирургов и обосновать изменения в штатном расписании. Анализ структуры распределения рабочего времени челюстно-лицевых хирургов предоставляет четкое понимание рабочей нагрузки специалистов.

Разработка Лебедевым М.В. показателей для обоснования региональной модели организации медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия» является важным шагом к стандартизации и упорядочиванию всех процессов. Такие показатели позволяют систематизировать информацию и более точно оценивать эффективность работы.

Стоит отметить, что внедрение изменений в трехуровневую систему маршрутизации показало значительные улучшения в системе оказания помощи пациентам с заболеваниями челюстно-лицевой области, что, в свою очередь, повышает доступность и качество услуг, особенно для уязвимых групп, таких как дети и пациенты с ментальными нарушениями.

Созданная автором балльная система показателей для интегральной оценки также способствует улучшению контроля за качеством организации медицинской помощи по данному профилю и позволяет выявлять зоны для дальнейшего совершенствования.

Разработанная региональная модель медицинской помощи продемонстрировала свою медико-социальную и экономическую эффективность, а также улучшила систему маршрутизации пациентов. В результате внедрения модели повысилась доступность и качество специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи для населения Пензенской области. Экспертная оценка и балльная система показателей позволили интегрально оценить организацию

медицинской помощи по профилю ЧЛХ после внедренных нововведений, что способствовало увеличению числа пролеченных пациентов, в том числе в амбулаторных условиях.

Таким образом, результаты проведенного исследования показывают, что внедрение разработанной Лебедевым М. В. региональной модели не только увеличивает количество пролеченных пациентов, но и расширяет доступ к амбулаторным услугам, что является несомненно положительным результатом для системы здравоохранения Пензенской области.

Материалы диссертационного исследования используются в практической деятельности ГБУЗ «Пензенская областная клиническая больница им. Н.Н. Бурденко», ГБУЗ «Клиническая больница № 6 им. Г. А. Захарына», ГБУЗ «Областной онкологический диспансер», ГБУЗ «Пензенская областная клиническая больница им. Н.Ф. Филатова». Результаты исследования используются в учебно-педагогическом процессе ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет», «Пензенский институт повышения квалификации врачей – филиал ФГБОУ ДПО РМАНПО» Минздрава России.

Результаты исследования использованы при подготовке Приказов Министерства здравоохранения Пензенской области и приказов ГБУЗ «Пензенская областная клиническая больница им. Н.Н. Бурденко».

### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационной работы**

Полученные результаты, основные положения и выводы, представленные в работе, могут быть использованы при формировании региональных моделей организации медицинской помощи различных профилей, разработке нормативных документов, а также конкретных управленческих решений на республиканском, региональном, муниципальном уровнях.

## **Личный вклад автора**

Диссертационная работа представляет собой самостоятельный труд автора. Работа имеет внутреннее единство, содержит совокупность новых научных результатов, полученных автором. Личный вклад автора заключается в 100% личной разработке методологии исследования, формулировании целей и задач, проведении анализа отечественной и зарубежной литературы, на 85 % самостоятельном сборе информации, 95% обработке и анализе результатов, 100% научном обосновании и доказательной базе всех положений диссертационного исследования, 100% разработке организационной региональной модели совершенствования оказания медицинской помощи пациентам с патологией челюстно-лицевой области, 100% формировании выводов и практических рекомендаций, 85% внедрении результатов исследования в деятельность медицинской организации, оказывающей помочь населению по профилю челюстно-лицевая хирургия, разработке 3 программ для ЭВМ по реализуемым направлениям исследования – 90%.

## **Структура и содержание диссертационной работы**

Научно-исследовательская работа выполнена на высоком методическом уровне, достаточном количестве материала, с хорошо разработанным дизайном, учитывающим требования, предъявляемые к научным исследованиям.

Диссертация изложена на 380 страницах машинописного текста, состоит из 8 глав, заключения, выводов, практических рекомендаций, списка литературы (208 источников, в т. ч. 26 иностранных), списка нормативно-правовых актов (27 источников) и 12 приложений, иллюстрирована 39 таблицами и 50 рисунками.

Следует отметить, что диссертация хорошо структурирована, ее главы содержат результаты последовательного решения каждой задачи исследования.

Автореферат соответствует содержанию диссертации.

Принципиальных замечаний по сути представленной диссертации нет.

## **Подтверждение опубликованных основных результатов диссертации в научной печати**

Материалы диссертационного исследования М.В. Лебедева опубликованы 28 работах, в том числе 28 работ в журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России по специальности 3.2.3 – Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза, в т. ч. в журналах К1 – 5 публикаций, в журналах К2 – 23 публикации; 2 статьи, индексируемых в научометрических базах данных Web of Science и Scopus в области медицины; получены свидетельства о государственной регистрации 13 баз данных и 3 программ для ЭВМ.

### **Заключение**

Таким образом, диссертационная работа Лебедева Марата Владимировича на тему «Региональная модель организации медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия», представленная на соискание ученой степени доктора медицинских наук, выполненная под руководством доктора медицинских наук, профессора, профессора кафедры организации здравоохранения и общественного здоровья ФГБОУ ДПО "Российской медицинской академии непрерывного профессионального образования" Министерства здравоохранения Российской Федерации Сон Ирины Михайловны, является законченной, научно-квалификационной, самостоятельно выполненной работой, в которой решена проблема совершенствования организации медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия».

По своей актуальности, научной новизне, практической значимости и достоверности полученных результатов представленная работа соответствует требованиям п.9 Положения «О порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013г. №842 (в ред. №1382 от 16.10.2024г.), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор Лебедев Марат Владимирович, заслуживает присуждения искомой степени доктора

медицинских наук по специальности 3.2.3. – Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза (медицинские науки).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры общественного здоровья и здравоохранения Института дополнительного профессионального образования ФГБОУ ВО «Южно-Уральский государственный медицинский университет» Минздрава России (протокол № 8 от 01.02.2025г.)

Отзыв составил:

Доктор медицинских наук (3.2.3. – Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза (медицинские науки), профессор, проректор по непрерывному образованию и региональному развитию, заведующий кафедрой общественного здоровья и здравоохранения Института дополнительного профессионального образования Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный медицинский университет» Минздрава России

М.Г. Москвичева

Подпись доктора медицинских наук, профессора Москвичевой Мариной Геннадьевны заверяю

Начальник управления кадров  
ФГБОУ ВО «Южно-Уральский государственный медицинский университет» Минздрава России



Д.С. Долгих

ФГБОУ ВО «Южно-Уральский государственный медицинский университет»  
Минздрава России, 454141, г. Челябинск, ул. Воровского, д. 64  
Телефон: +7 (351) 232-73-71 E-mail: [kanc@chelsma.ru](mailto:kanc@chelsma.ru)