

**Министерство здравоохранения Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
РОССИЙСКАЯ МЕДИЦИНСКАЯ АКАДЕМИЯ НЕПРЕРЫВНОГО  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**УТВЕРЖДЕНО**

Учебно-методическим советом  
ФГБОУ ДПО РМАНПО

Минздрава России

«25» января 2023 г.

протокол № 1

Заместитель председателя совета

Г.Х. Романенко



## 8.УЧЕБНЫЙ ПЛАН

**дополнительной профессиональной программы повышения квалификации врачей  
по теме «Особенности финансового управления коммерческой деятельностью в  
медицинской организации»**

(общая трудоемкость освоения программы 72 академических часа)

**Цель программы:** Основной целью программы является всесторонняя подготовка слушателей к управлению коммерческой деятельностью организаций здравоохранения всех форм собственности в соответствии с актуальными тенденциями отрасли.

**Контингент обучающихся:**

- **по основной специальности:** организация здравоохранения и общественное здоровье;  
- **по смежным специальностям:** акушерство и гинекология, анестезиология-реаниматология, аллергология и иммунология, гастроэнтерология, гематология, генетика, гериатрия, дерматовенерология, диетология, детская кардиология, детская онкология, детская урология-андрология, детская хирургия, детская эндокринология, инфекционные болезни, кардиология, клиническая фармакология, клиническая лабораторная диагностика, колопроктология, косметология, лабораторная генетика, лечебная физкультура и спортивная медицина, мануальная терапия, медико-социальная экспертиза, нейрохирургия, неонатология, неврология, нефрология, общая врачебная практика (семейная медицина), остеопатия, онкология, оториноларингология, ортодонтия, офтальмология, патологическая анатомия, педиатрия, психиатрия, психиатрия-наркология, психотерапия, авиационная и космическая медицина, водолазная медицина, рентгенэндоваскулярные диагностика и лечение, пластическая хирургия, профпатология, пульмонология, радиология, радиотерапия, рентгенология, ревматология, рефлексотерапия, скорая медицинская помощь, сексология, сердечно-

сосудистая хирургия, судебно-медицинская экспертиза, судебно-психиатрическая экспертиза, сурдология-оториноларингология, стоматология общей практики, стоматология терапевтическая, стоматология ортопедическая, стоматология хирургическая, стоматология детская, терапия, токсикология, торакальная хирургия, травматология и ортопедия, трансфузиология, ультразвуковая диагностика, урология, физиотерапия, фтизиатрия, функциональная диагностика, хирургия, челюстно-лицевая хирургия, эндокринология, эндоскопия, физическая и реабилитационная медицина, гигиена детей и подростков, гигиена питания, гигиена труда, гигиеническое воспитание, дезинфектология, коммунальная гигиена, общая гигиена, паразитология, радиационная гигиена, санитарно-гигиенические лабораторные исследования, социальная гигиена и организация госсанэпидслужбы, вирусология, бактериология, эпидемиология, медицинская микробиология, фармацевтическая технология, управление и экономика фармации, фармацевтическая химия и фармакогнозия, медицинская биофизика, медицинская биохимия, сестринское дело.

- специалисты с высшим профессиональным образованием по специальности «Лечебное дело», «Педиатрия», «Медико-профилактическое дело», «Стоматология», послевузовским профессиональным образованием и/или дополнительным профессиональным образованием, сертификатом специалиста по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» или высшим профессиональным (фармацевтическим, экономическим, юридическим) образованием и специальной подготовкой по менеджменту в здравоохранении, стаж работы на руководящих должностях не менее 5 лет;

- медицинские работники (должности руководителей) (в соответствии с приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации от 20.12.2012 N1183н «Об утверждении Номенклатуры должностей медицинских работников и фармацевтических работников» (с изм. на 04.09.2020):

- главный врач (начальник) медицинской организации, главный врач (начальник) медицинской организации обособленного подразделения медицинской организации, директор больницы (дома) сестринского ухода, хосписа);

- заместитель руководителя (начальника) медицинской организации, заместитель руководителя (начальника) обособленного подразделения медицинской организации, заведующий (главный врач, начальник) структурного подразделения, осуществляющего медицинскую деятельность;

- заведующий (начальник) структурного подразделения (отдела, отделения, лаборатории, кабинета, отряда) медицинской организации - врач-специалист.

- заведующий (начальник) структурного подразделения (отдела, отделения, лаборатории, кабинета, отряда) медицинской организации - врач-специалист.

**Общая трудоемкость:** 72 академических часа

**Форма обучения:** очная с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№ п/п	Название и темы рабочей программы	Трудоёмкость (акад. час)	Формы обучения					Формируемые компетенции	Форма контроля	
			Лекции	СЗ <sup>2</sup>	ПЗ <sup>3</sup>	ОСК <sup>4</sup>	С <sup>5</sup>			ДОТ <sup>6</sup>
<b>1.</b>	<b>Рабочая программа учебного модуля 1 «Особенности коммерческой деятельности в медицинской организации»</b>									
1.1	Медицинские услуги как категория коммерческой деятельности	18						18	ПК-1, ПК-2	Т/К <sup>7</sup>
1.2	Законодательные требования при оказании платных медицинских услуг	17						17	ПК-1, ПК-2	Т/К
<b>Трудоёмкость учебного модуля 1</b>		<b>35</b>						<b>35</b>	<b>ПК-1, ПК-2</b>	<b>Т/К</b>
<b>2.</b>	<b>Рабочая программа учебного модуля 2 «Организация и управление коммерческой деятельностью медицинской организации»</b>									
2.1	Структура системы управления коммерческой деятельностью медицинской организации	18						18	ПК-1, ПК-2	Т/К
2.2	Ключевые аспекты эффективного управления коммерческой деятельностью медицинской организации	17						17	ПК-1, ПК-2	Т/К
<b>Трудоёмкость учебного модуля 2</b>		<b>35</b>						<b>35</b>	<b>ПК-1, ПК-2</b>	<b>Т/К</b>
<b>ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ</b>		<b>2</b>						<b>2</b>		
<b>Общая трудоёмкость освоения программы</b>		<b>72</b>						<b>72</b>		<b>З<sup>8</sup></b>

<sup>2</sup> Семинарские занятия.

<sup>3</sup> Практические занятия.

<sup>4</sup> Обучающий симуляционный курс

<sup>5</sup> Стажировка

<sup>6</sup> Дистанционные образовательные технологии.

<sup>7</sup> Текущий контроль.

<sup>8</sup> Зачет.

**Министерство здравоохранения Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
РОССИЙСКАЯ МЕДИЦИНСКАЯ АКАДЕМИЯ НЕПРЕРЫВНОГО  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**УТВЕРЖДЕНО**

Учебно-методическим советом  
ФГБОУ ДПО РМАНПО

Минздрава России  
«25» января 2023 г.

протокол № 1

Заместитель председателя совета  
Г.Х. Романенко



**8.1. УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН С ПРИМЕНЕНИЕМ ДИСТАНЦИОННЫХ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ПО ТЕМЕ «ОСОБЕННОСТИ  
ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В  
МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ»**

дополнительной профессиональной программе повышения квалификации врачей по теме  
«Особенности финансового управления коммерческой деятельностью в медицинской  
организации»

**Задачи ДОТ:**

- совершенствовать и сформировать навыки применения методов прогнозирования в управлении коммерческой деятельностью медицинских организаций,
- совершенствовать и сформировать знания способов формирования и тарификации территориальных программ ОМС,
- совершенствовать и сформировать знания о нормативных основаниях для внедрения инноваций в управлении
- совершенствовать и сформировать знания особенности законодательного регулирования оказания платной медицинской помощи;
- совершенствовать и сформировать навыки планирования объемно-финансовых показателей развития медицинской организации;
  - совершенствовать и сформировать навыки проведения расчетов индикативных медико-экономических показателей;
- совершенствовать и сформировать навыки применения способов повышения эффективности деятельности медицинских учреждений;

## **Контингент обучающихся:**

- по основной специальности: организация здравоохранения и общественное здоровье;

- по смежным специальностям: акушерство и гинекология, анестезиология-реаниматология, аллергология и иммунология, гастроэнтерология, гематология, генетика, гериатрия, дерматовенерология, диетология, детская кардиология, детская онкология, детская урология-андрология, детская хирургия, детская эндокринология, инфекционные болезни, кардиология, клиническая фармакология, клиническая лабораторная диагностика, колопроктология, косметология, лабораторная генетика, лечебная физкультура и спортивная медицина, мануальная терапия, медико-социальная экспертиза, нейрохирургия, неонатология, неврология, нефрология, общая врачебная практика (семейная медицина), остеопатия, онкология, оториноларингология, ортодонтия, офтальмология, патологическая анатомия, педиатрия, психиатрия, психиатрия-наркология, психотерапия, авиационная и космическая медицина, водолазная медицина, рентгенэндоваскулярные диагностика и лечение, пластическая хирургия, профпатология, пульмонология, радиология, радиотерапия, рентгенология, ревматология, рефлексотерапия, скорая медицинская помощь, сексология, сердечно-сосудистая хирургия, судебно-медицинская экспертиза, судебно-психиатрическая экспертиза, сурдология-оториноларингология, стоматология общей практики, стоматология терапевтическая, стоматология ортопедическая, стоматология хирургическая, стоматология детская, терапия, токсикология, торакальная хирургия, травматология и ортопедия, трансфузиология, ультразвуковая диагностика, урология, физиотерапия, фтизиатрия, функциональная диагностика, хирургия, челюстно-лицевая хирургия, эндокринология, эндоскопия, физическая и реабилитационная медицина, гигиена детей и подростков, гигиена питания, гигиена труда, гигиеническое воспитание, дезинфектология, коммунальная гигиена, общая гигиена, паразитология, радиационная гигиена, санитарно-гигиенические лабораторные исследования, социальная гигиена и организация госсанэпидслужбы, вирусология, бактериология, эпидемиология, медицинская микробиология, фармацевтическая технология, управление и экономика фармации, фармацевтическая химия и фармакогнозия, медицинская биофизика, медицинская биохимия, сестринское дело.

- специалисты с высшим профессиональным образованием по специальности «Лечебное дело», «Педиатрия», «Медико-профилактическое дело», «Стоматология», послевузовским профессиональным образованием и/или дополнительным профессиональным образованием, сертификатом специалиста по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» или высшим профессиональным (фармацевтическим, экономическим, юридическим) образованием и специальной подготовкой по менеджменту в здравоохранении, стаж работы на руководящих должностях не менее 5 лет;

- медицинские работники (должности руководителей) (в соответствии с приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации от 20.12.2012 N1183н «Об утверждении Номенклатуры должностей медицинских работников и фармацевтических работников» (с изм. на 04.09.2020):

- главный врач (начальник) медицинской организации, главный врач (начальник) медицинской организации обособленного подразделения медицинской организации, директор больницы (дома) сестринского ухода, хосписа);

- заместитель руководителя (начальника) медицинской организации, заместитель руководителя (начальника) обособленного подразделения медицинской организации, заведующий (главный врач, начальник) структурного подразделения, осуществляющего медицинскую деятельность;
- заведующий (начальник) структурного подразделения (отдела, отделения, лаборатории, кабинета, отряда) медицинской организации - врач-специалист.
- заведующий (начальник) структурного подразделения (отдела, отделения, лаборатории, кабинета, отряда) медицинской организации - врач-специалист.

**Общая трудоемкость:** 72 академических часа

**Форма обучения:** очная с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№ n/n	Название и темы рабочей программы	Трудоемкость (акад. час.)	Формируемые компетенции	Обучение с использованием ДОТ			
				Асинхронное обучение (заочное)		Синхронное обучение (очное)	
				акад. час.	форма и вид ДОТ	акад. час.	форма и вид ДОТ
1.1	Медицинские услуги как категория коммерческой деятельности	18	ПК-1, ПК-2	-	-	18	Вебинар
1.2	Законодательные требования при оказании платных медицинских услуг	17	ПК-1, ПК-2	-	-	17	Вебинар
2.1	Структура системы управления коммерческой деятельностью медицинской организации	18	ПК-1, ПК-2	-	-	18	Вебинар
2.2	Ключевые аспекты эффективного управления коммерческой деятельностью медицинской организации	17	ПК-1, ПК-2	-	-	17	Вебинар
<b>Итоговая аттестация</b>		<b>2</b>		-	-	<b>2</b>	
<b>Итого</b>		<b>72</b>				<b>72</b>	