

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 21.3.054.05

на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования» Министерства здравоохранения Российской Федерации по диссертационной работе Лебедева Марата Владимировича на тему: «Региональная модель организации медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия», представленной на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза (медицинские науки).

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от «25» марта 2025 г., № 1

О присуждении Лебедеву Марату Владимировичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени доктора медицинских наук.

Диссертация на тему: «Региональная модель организации медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия» по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза (медицинские науки), принята к защите 17 декабря 2024 г. протокол № 17-Б диссертационным советом 21.3.054.05 на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования» Министерства здравоохранения Российской Федерации, 125993, Москва, ул. Баррикадная, д. 2/1, стр.1 Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации о создании совета № 485/нк от 22 марта 2023 г.

Соискатель Лебедев Марат Владимирович, 1981 года рождения, в 2007 г. окончил государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования Самарский Военно-Медицинский Институт Министерства обороны Российской Федерации по специальности «Лечебное дело». В 2012 г. окончил ординатуру в ФГБОУ ВО «МГМСУ им. И. Евдокимова» Минздрава России по специальности «Челюстно-лицевая хирургия». С 2012-2016 гг. обучался в аспирантуре в ФГБУ «Центральный

научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения» Министерства здравоохранения Российской Федерации по специальности 14.02.03 - Общественное здоровье и здравоохранение». В 2017 г. Лебедев Марат Владимирович защитил кандидатскую диссертацию на тему «Совершенствование организации медицинской помощи лицам с челюстно-лицевой травмой, пострадавшим в дорожно-транспортных происшествиях» по специальности 14.02.03 - Общественное здоровье и здравоохранение. Решением диссертационного совета ФГБУ «Центральный научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения» от 28 апреля 2017 г. №14 Лебедеву М. В. присуждена ученая степень кандидата медицинских наук (диплом кандидата наук КНД № 036629 от 12 октября 2017 года).

В 2015 году прошёл профессиональную переподготовку в ФГБУ «Центральный научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения» Министерства здравоохранения Российской Федерации по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье», повышение квалификации в 2020 г., имеет действующий сертификат специалиста.

В период подготовки диссертации и по настоящее время соискатель ученой степени Лебедев М.В. работает заведующим отделением челюстно-лицевой хирургии, врачом-челюстно-лицевым хирургом ГБУЗ «Пензенская областная клиническая больница им. Н.Н. Бурденко». С 2024 года по настоящее время по совместительству работает доцентом кафедры организации здравоохранения и общественного здоровья с курсом управления сестринской деятельностью Пензенского института усовершенствования врачей - филиала ФГБОУ ДПО РМАНПО Минздрава России.

Диссертация выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении дополнительного профессионального образования «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования» Министерства здравоохранения Российской Федерации (филиал - Пензенский институт усовершенствования врачей), на

кафедре организации здравоохранения и общественного здоровья с курсом управления сестринской деятельностью.

Научный руководитель:

Сон Ирина Михайловна - доктор медицинских наук, профессор, профессор кафедры организации здравоохранения и общественного здоровья с курсом оценки технологий здравоохранения.

Официальные оппоненты:

– **Суслин Сергей Александрович** – доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой общественного здоровья и здравоохранения ФГБОУ ВО «Самарский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации

- **Ведяева Анна Петровна** – доктор медицинских наук, доцент, начальник научно-организационного управления ФГБУ НМИЦ «Центральный научно-исследовательский институт стоматологии и челюстно-лицевой хирургии» Министерства здравоохранения Российской Федерации

- **Мингазова Эльмира Нурисламовна** – доктор медицинских наук, профессор, главный научный сотрудник ФГБНУ «Национальный научно-исследовательский институт имени Н.А. Семашко»

Ведущая организация

В своем положительном заключении Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «**Южно-Уральский государственный медицинский университет**» Министерства здравоохранения Российской Федерации, составленном доктором медицинских наук, профессором, Москвичевой Мариной Геннадьевной и подписанном проректором по стратегическому развитию, науке и инновациям Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, доктором медицинских наук, профессором Нуриевой Натальей Сергеевной, указало, что диссертация Лебедева М. В. на тему «Региональная модель

организации медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия», на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза (медицинские науки), является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится новое решение научной проблемы в области общественного здоровья и здравоохранения – повышения доступности медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия» на основании разработки и внедрения региональной модели ее оказания, что имеет большое значение для организации здравоохранения и общественного здоровья.

По актуальности темы, организационно-методическому уровню, научной новизне, практической значимости, объему проведенного исследования и достоверности полученных результатов, полноте изложения материалов диссертации в работе и научных публикациях, диссертационная работа полностью соответствует требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013г. №842 (в ред. №1382 от 16.10.2024г.), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза (медицинские науки), а ее автор Лебедев Марат Владимирович заслуживает присуждения искомой степени доктора медицинских наук.

Диссертационное исследование Лебедева Марата Владимировича, целью которого явилось повышение доступности медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия» на основе внедрения региональной модели организации оказания медицинской помощи, является актуальным и своевременным. Научные положения, выводы и практические рекомендации, полученные в результате исследования, адекватны и соответствуют поставленной цели и задачам работы, доказаны и научно обоснованы в ходе работы.

По теме диссертации опубликовано 28 работ: все 28 работ в журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России по специальности 3.2.3 Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза, в т. ч. в журналах К1 – 5 публикаций, в журналах К2 – 23 публикации; в т.ч. 2 статьи, индексируемых в наукометрических базах данных Scopus в области медицины; получены свидетельства о государственной регистрации 13 баз данных и 3 программ для ЭВМ.

Все работы посвящены анализу организации оказания медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия».

К наиболее значимым работам автора по теме диссертационного исследования относятся:

1. **Лебедев, М.В.** Экспертные подходы к оценке организации оказания медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия» на региональном уровне / **Лебедев М.В.,** Сон И.М., Меньшикова Л.И., Гажева А.В., Цечоева И.Х. // Менеджер здравоохранения. – 2024. – № 6. – С. 40-49.

2. **Лебедев, М.В.** Сравнительная характеристика затрат рабочего времени врача-челюстно-лицевого хирурга, оказывающего помощь в стационарных условиях, в условиях организационного эксперимента / **Лебедев М.В.,** Сон И.М., Меньшикова Л.И., Цечоева И.Х. // Менеджер здравоохранения. – 2024. – № 7. – С. 28-38.

3. **Лебедев, М.В.** Анкетирование челюстно-лицевых хирургов как один из методов оценки качества оказания специализированной помощи по челюстно-лицевой хирургии / **Лебедев М.В.,** Захарова И.Ю., Керимова К.И., Абдуллина Ю.А. // Общественное здоровье и здравоохранение. – 2021. – № 4 (72). – С. 56-63.

4. **Лебедев, М.В.** Организационная модель помощи детям-инвалидам с патологией челюстно-лицевой области и стоматологическими заболеваниями, разработанная по итогам анкетирования родителей на базе отделения челюстно-лицевой хирургии Пензенской областной клинической больницы им. Н. Н. Бурденко / **Лебедев М.В.,** Захарова И.Ю. // Российский стоматологический журнал. – 2021. – Т. 25, № 2. – С. 193–199.

5. **Лебедев, М.В.** Анализ структурно-организационной перестройки медицинской помощи детской челюстно-лицевой хирургии в Пензенском регионе в 2021 году / **Лебедев М.В.**, Захарова И.Ю., Керимова К.И. // Медико-фармацевтический журнал Пульс. – 2021. – Т. 23, № 9. – С. 76–82.
6. **Лебедев, М.В.** Дневной стационар – возможная альтернатива круглосуточному стационару в оказании медицинской помощи пациентам по профилю «челюстно-лицевая хирургия» / **Лебедев М.В.**, Керимова К.И. // Уральский медицинский журнал. – 2020. – №9 (192). – С. 128–132.
7. **Лебедев, М.В.** Система маршрутизации пациентов при оказании специализированной медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия» на территории Пензенской области и способы ее оптимизации / **Лебедев М.В.**, Сон И.М., Керимова К.И., Захарова И.Ю. // Уральский медицинский журнал. – 2020. – №7 (190). – С. 145–149.
8. **Лебедев, М.В.** Экономическая эффективность региональной модели по профилю «челюстно-лицевая хирургия» на основании системного подхода / **Лебедев М.В.**, Захарова И. Ю., Бахтурин Н. А. // Медико-фармацевтический журнал Пульс. – 2023. – Т. 25, № 8. – С. 11–15.
9. **Лебедев, М.В.** Специализированная медицинская помощь пациентам со злокачественными новообразованиями челюстно-лицевой области в Пензенском регионе России / **Лебедев М.В.**, Абдуллина Ю.А., Захарова И.Ю. // Biomedical Photonics. – 2021. – Т. 10, № 3. – С. 23–31.
10. **Лебедев, М.В.** Результаты внедрения оптимизированной системы маршрутизации взрослого и детского населения с патологией челюстно-лицевой области на территории Пензенского региона в 2020–2021 гг. / **Лебедев М.В.**, Керимова К.И. // Медико-фармацевтический журнал Пульс. – 2021. – Т. 23, № 5. – С. 241–247.
11. **Лебедев, М.В.** Недостатки в организации амбулаторно-поликлинической службы по профилю челюстно-лицевая хирургии взрослому и детскому населению в ГБУЗ Пензенской областной клинической больницы им. Н.Н. Бурденко за период 2018 -2020 гг. / **Лебедев М.В.**, Захарова И.Ю. // Медико-фармацевтический журнал Пульс. – 2021. – Т. 23, № 7. – С. 6-12.

В опубликованных работах приводятся основные результаты научного исследования. Недостоверных сведений об опубликованных работах в диссертации не содержится.

На автореферат поступили отзывы:

1. Отзыв от доктора медицинских наук, профессора Борщука Евгения Леонидовича, заведующего кафедрой общественного здоровья и здравоохранения №1 ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный медицинский университет» Минздрава России.

Отзыв положительный, замечаний не содержит.

2. Отзыв от доктора медицинских наук, профессора Гильманова Анаса Анваровича, заведующего кафедрой общественного здоровья и здравоохранения ФГБОУ ВО «Казанский государственный медицинский университет» Минздрава России.

Отзыв положительный, замечаний не содержит.

3. Отзыв от доктора медицинских наук, Баранова Александра Васильевича, директора медицинского института ФГБОУ ВО «Сыктывкарский государственный университет им. Питирима Сорокина».

Отзыв положительный, замечаний не содержит.

4. Отзыв от доктора медицинских наук, доцента Мордовского Эдгара Артуровича, заведующего кафедрой общественного здоровья, здравоохранения и социальной работы, директора института общественного здоровья, здравоохранения и социальной работы ФГБОУ ВО «Северный государственный медицинский университет» Минздрава России. Отзыв положительный, замечаний не содержит.

5. Отзыв от доктора медицинских наук, профессора Ксембаева Саида Сельменовича, заведующего кафедрой челюстно-лицевой хирургии и хирургической стоматологии ФГБОУ ВО «Казанский государственный медицинский университет» Минздрава России.

Отзыв положительный, замечаний не содержит

Согласно отзывам, диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к работам на соискание ученой степени доктора медицинских наук, замечаний к содержанию и оформлению автореферата, отражающего результаты диссертационного исследования, нет. Критические замечания в отзывах также отсутствуют.

Выбор официальных оппонентов обосновывался их практической деятельностью и научными интересами в области общественного здоровья и здравоохранения, наличием соответствующих публикаций по теме работы. Выбор ведущей организации обусловлен наличием в ее составе профильных специалистов, организаторов здравоохранения, компетентных ученых в соответствующей отрасли медицинской науки, имеющих соответствующие публикации в сфере общественного здоровья и организации здравоохранения, и способных определить научную и практическую ценность диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- **разработана** региональная модель организации медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия», включающая четыре основных компонента (организационно-структурный, организационно-функциональный, внутриведомственное взаимодействие, организация помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия» детям в возрасте от 0 до 17 лет и инвалидам) и позволившая повысить доступность медицинской помощи по данному профилю;

- **предложены** медико-организационные мероприятия совершенствования медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия», которые позволяют повысить медицинскую, социальную и экономическую результативность системы оказания медицинской помощи по данному профилю части ее аспектов;

- **разработана** система скоординированного взаимодействия медицинских организаций, которая направлена на сокращение сроков ожидания консультации врача – челюстно-лицевого хирурга, сокращения

времени на каждом этапе региональной маршрутизации пациентов за счет предложенных организационных мероприятий;

- **доказана** перспективность использования региональной модели организации оказания медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия» на основе результатов сравнительной оценки показателей деятельности медицинских организаций, оказывающих медицинскую помощь по профилю «челюстно-лицевая хирургия», оказываемой в амбулаторных и стационарных условиях, до и после ее внедрения.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- **доказано**, что внедрение предложенных медико-организационных мероприятий, включающих обновление маршрутизации пациентов, приводит к увеличению числа пролеченных пациентов и числа пациентов, получающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях, а также повышают доступность и качество специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи взрослому и детскому населению;

- **применительно к проблематике диссертации результативно** с получением обладающих новизной результатов, использованы: методы компаративного анализа, фотохронометражные наблюдения, метод экспертных оценок, организационный эксперимент, аналитический метод, социологический метод, статистический метод, что позволило научно обосновать и разработать региональную модель организации медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия»;

- **получены** новые данные о заболеваемости населения болезнями челюстно-лицевой области, ее структуре, особенностях статистического учета, показателях деятельности медицинских организаций, оказывающих медицинскую помощь по профилю «челюстно-лицевая хирургия»

- **предложены** показатели для оценки организации оказания медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия», на уровне медицинской организации, на региональном и федеральном уровнях;

- **раскрыты** основные проблемы в организации оказания медицинской помощи по данному профилю как в амбулаторных, так и стационарных условиях, на основании многофакторного анализа показателей деятельности медицинских организаций, оказывающих медицинскую помощь по профилю «челюстно-лицевая хирургия» населению Пензенской области в период 2014–2023 гг.;

- **изучено** мнение главных внештатных специалистов, руководителей медицинских организаций, руководителей структурных подразделений, врачей, медицинских сестер об организации медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия»;

- **проведена модернизация** существующей модели оказания медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия», что позволило повысить выявляемость патологии челюстно-лицевой области, в том числе у пациентов детского возраста, увеличить обеспеченность населения койками челюстно-лицевой хирургии, общее число пролеченных пациентов, в т.ч. детей, количество операций с повышенным уровнем сложности, оборот койки, ее занятость и повысилась удовлетворенность пациентов условиями предоставления медицинской помощи, а также сократить среднюю длительность лечения, сроки временной нетрудоспособности, снизить число рецидивов, осложнений, непрофильных госпитализаций в отделение челюстно-лицевой хирургии, снизить экономические затраты и затраты рабочего времени на выполнение несвойственных врачу трудовых функций.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

– **разработана и внедрена на региональном уровне** модель организации медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия, содержащая комплекс мероприятий по организации ведения пациента от начала заболевания до полного его выздоровления с этапом реабилитации при необходимости, рациональную маршрутизацию различных групп пациентов, взаимодействие с онкологическим диспансером, стоматологическими

поликлиниками, травмацентром, открытие новых кабинетов по оказанию помощи детям и инвалидам с внедрением лечения патологии челюстно-лицевой области под наркозом с доказанной медико-социальной и экономической эффективностью;

- **определена** методом фотохронометражных наблюдений структура распределения по видам деятельности рабочего времени врачей – челюстно-лицевых хирургов, оказывающих медицинскую помощь по профилю «челюстно-лицевая хирургия» в стационарных условиях, что позволило рассчитать нагрузку и обосновать необходимость внесения изменения в штатное расписание медицинской организации;

- **создана** балльная система показателей для интегральной оценки организации оказания медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия» на уровне субъекта;

- **представлены** предложения по изменению действующей системы организации медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия», в т.ч. маршрутизации пациентов, которые улучшают процесс оказания медицинской помощи пациентам с патологией челюстно-лицевой области, в том числе со злокачественными новообразованиями головы и шеи, детям до трех лет и детям с ментальными нарушениями и кариозными поражениями зубов.

- **представлены адресные предложения** органам исполнительной власти в сфере здравоохранения субъектов Российской Федерации, руководителям медицинских организаций, оказывающих медицинскую помощь по профилю «челюстно-лицевая хирургия» по использованию методики расчета и оценки итогового интегрального показателя для определения уровня организации оказания медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия»; по организации региональных Центров челюстно-лицевой хирургии; по мониторингу мнения специалистов здравоохранения, медицинского персонала, пациентов и их родственников об организации и условиях оказания медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия»; по проведению фотохронометражных исследований затрат рабочего времени

врачей-челюстно-лицевых хирургов; по организации консультаций беременных женщин врачом – челюстно-лицевым хирургом при выявлении патологии челюстно-лицевой области у плода, проведению осмотров новорожденных с врожденной патологией челюстно-лицевой области в амбулаторных условиях.

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что:

- **теория** построена на известных проверяемых данных и фактах, описанных в отечественной и зарубежной литературе, согласуется с опубликованными данными по теме диссертации в ведущих научных журналах;
- **идея** базируется на результатах анализа международного и отечественного опыта по вопросу совершенствования оказания медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия»;
- **установлено** качественное совпадение авторских результатов с результатами, представленными в независимых источниках по данной тематике;
- **использован** достаточный объем первичных данных, обоснованных и адекватных поставленным задачам методов исследования, и методология, основанная на доказательных теоретических положениях;
- **использованы** корректные методы обработки и анализа материала с применением адекватного и информативного современного статистического инструментария, их оценкой и интерпретацией: компаративного анализа, аналитического, социологического, хронометражного наблюдения, экспертных оценок, организационного моделирования, организационного эксперимента, статистического. Оценка достоверности полученных результатов проводилась с использованием: коэффициента конкордации Кендалла (W), коэффициента корреляции Пирсона (χ^2), t -критерия Стьюдента, коэффициента альфа Кронбаха, выполнен расчет 95% доверительного интервала методом Фишера, расчет доли выборочного доверительного интервала для пропорций; для интенсивных показателей и средних величин были рассчитаны ошибки репрезентативности ($p < 0,05$); простые средние

арифметические, среднеквадратические отклонения; произведено ранжирование и составление сводной матрицы.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии во всех этапах исследования: автору принадлежит ведущая роль в выборе направления диссертационного исследования, определении его актуальности, формулировке темы, цели и задач, разработке дизайна и его методологической основы, определении перечня необходимых методов исследования. Автор самостоятельно провел анализ отечественной и зарубежной литературы, непосредственно лично выполнял сбор исходных данных, систематизировал и обобщил полученные результаты, провел их статистическую обработку, сформулировал выводы и предложения для внедрения в практику. Анализ, интерпретация, изложение результатов, формулировка выводов выполнены автором самостоятельно. Автор лично подготовил текст диссертации, автореферата, лично докладывал результаты исследования на научно-практических конференциях.

Диссертация соответствует критерию внутреннего единства, что обусловлено концептуальностью и отсутствием методологических противоречий. В ходе проведенного исследования цель достигнута, выполнены все поставленные задачи, сформулированы обоснованные выводы и практические рекомендации.

Диссертационным советом сделан вывод о том, что диссертация Лебедева Марата Владимировича «Региональная модель организации медицинской помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия» представляет собой завершенную научно-квалификационную работу, в которой содержится решение важной проблемы по совершенствованию оказания специализированной медицинской помощи на региональном уровне, что имеет большое медико-социальное значение для организации здравоохранения и общественного здоровья. Диссертация полностью соответствует требованиям п.9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842 (в ред. №1382 от 16.10.2024г.), предъявляемым к докторским диссертациям, а ее

автор заслуживает присуждения ученой степени доктора медицинских наук по специальности: 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза (медицинские науки).

На заседании 25 марта 2025 г. диссертационный совет принял решение присудить Лебедеву Марату Владимировичу ученую степень доктора медицинских наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 19 человек, из них 7 докторов наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза (медицинские науки), участвовавших в заседании, из 9 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени - 19, против присуждения ученой степени - нет, недействительных бюллетеней - нет.

Председатель

диссертационного совета 21.3.054.05

доктор медицинских наук,
профессор, академик РАН



Сычев Дмитрий Алексеевич

Ученый секретарь

диссертационного совета 21.3.054.05

доктор медицинских наук,
профессор

Меньшикова Лариса Ивановна

25 марта 2025 г.